

Lean Workshops: agil verbessern,
Prinzipien verstehen, Wandel starten



Zertifikatslehrgang

Lehrgangskonzeption

Prof. Dr.-Ing. Christian Thurnes



- Lehrgebiete: Produktion, Logistik, Innovationsmanagement
- Gründer und Leiter des Kompetenzzentrums OPINNOMETH
- Trainer, Fachautor und Übersetzer
- langjährige Praxiserfahrung in Lean-Management in verschiedenen Feldern (Production, Product Development, Administration...); Leitung und Coaching vieler Lean Workshops

Workshop-Leader Michael Renoth



- Ausbilder und Coach für Lean Workshop-Leader
- Lean Senior Consultant, Unternehmensberatung
- langjährige Erfahrung als Lean Management Betreuer in verschiedensten Branchen (z.B. Automobilzulieferer, Medizingeräte, Stahl, Technologie, ...)
- Senior-Workshop-Leader (mehr als 45 Shopfloor-, 17 Admin-, 7 3P-Workshops)
- ausgebildet und gecoacht von japanischen Sensei der Shingijutsu Global Consulting Group

Dozenten und Betreuer

Präsenzveranstaltungen und die Betreuung der Projektarbeiten werden von Prof. Thurnes, Michael Renoth und/oder weiteren Dozent/inn/en durchgeführt.

OPINNOMETH
Kompetenzzentrum für Operational
Excellence- und Innovationsmethodik



Hochschule
Kaiserslautern
University of
Applied Sciences

- Qualifizierung, Kooperation und Transfer Industrie - Hochschule
- Methodik-Training und -Weiterentwicklung
- Methoden der Operational Excellence (insb. LEAN, Six Sigma, Agil)
- Methoden des Innovationsmanagements (insb. TRIZ, DFSS)



Institut für Innovation in
Bildungs- und Unternehmensprozessen

- Lernen & Wissen
- Personalentwicklung
- Wissensmanagement
- Prozessinnovation
- IT & Logistik
- MBA Fernstudiengänge
- Zertifikatslehrgänge
- Weiterbildungsmaßnahmen

ed-media e.V.
Amerikastraße 1
66482 Zweibrücken

Tel: +49(0) 631/3724-5511
Mail: info@ed-media.org



Zertifizierte/r

Lean Workshop-Leader

Vertiefung Lean Production



Hochschule
Kaiserslautern
University of
Applied Sciences

OPINNOMETH
Kompetenzzentrum für Operational
Excellence- und Innovationsmethodik



step by step zum Erfolg



Lean Workshop-Leader

Lean Workshops sind ein wesentliches Element, um

- Lean-Prinzipien breit im Unternehmen bekannt und erlebbar zu machen,
- punktuell in kurzer Zeit drastische Verbesserungen umzusetzen,
- Veränderungsfähigkeit durch schlagkräftiges Handeln zu demonstrieren (Operational Excellence) und
- Verständnis und Verhalten für eine systematische Lean-Orientierung bei Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aller Ebenen aufzubauen.

Als Lean Workshop-Leader kennen Sie Ablauf und Werkzeuge typischer Lean Workshops – und Sie sind in der Lage, diese zielgerichtet einzusetzen, Workshops zu planen, zu leiten und zu organisieren. Sie üben die Nutzung der Werkzeuge im Lehrgang anhand vieler Beispiele und Simulationen – LERNEN DURCH MACHEN ist nicht nur später im Workshop, sondern eben auch bereits im Zertifikatslehrgang die Maxime! Wichtiger Bestandteil des Lehrgangs ist neben der Präsenz auch das selbständige Arbeiten an einem eigenen Workshop-Projekt mit Feedback.

Dauer: 7,5 Präsenztage und Projektarbeitsphase

Ort: Hochschule Kaiserslautern, Standort Zweibrücken

Kosten: 2.490,00 €

Anmeldung unter:

www.ed-media.org/weiterbildung/lean

E-Mail: info@ed-media.org

Tel: +49(0) 631/3724-5511

	Termin	Inhalte (Auszug)	Dauer
Phase 1	22. - 26. August 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung und Grundzüge von Lean Management/Lean Production • Lean Workshops – Lean Events: Bedeutung und Arten • Rolle und Aufgaben des Workshop-Leaders • Abläufe und Hilfsmittel in den Workshop-Phasen: Ausgangssituation erstellen, Ziele festlegen, Daten sammeln, Team formen, ... • Workshop starten, Teilnehmende einbinden und aktivieren • IST-Situation bestimmen: Analysen, Verschwendungssuche, Process-mapping, Zykluszeitbestimmung, ... • SOLL-Situation bestimmen und umsetzen: Verschwendung beseitigen, Zeiten reduzieren, Flüsse optimieren, Standards einführen, Cardboard-engineering, schnelle Umsetzung, ... • Workshop abschließen, Nachhaltigkeit fördern und langfristige Erfolge sichern • Führung und Coaching im Workshop • Besprechung möglicher Workshop-Projekte 	5 Tage Präsenz, 8-17 Uhr
	23. September 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Wiederholung der Inhalte, Bearbeitung von Fragen und Prüfung • Einblicke in weitere Workshop-Arten (z. B. Lean Product Development) • Reflexion der gesammelten Praxis-Erfahrungen • Vorüberlegungen zu eigenen Workshop-Projekten 	1 Tag Präsenz, 8-17 Uhr
Phase 2	Herbst / Winter 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Workshop-Projekt 1: Planung und Vorbereitung eines eigenen Workshops; selbständige Projektarbeit in Abstimmung mit den Dozenten; gemeinsame Reflexion und Präsentation der Ergebnisse 	ca. 4 Wochen 0,5 Tage Präsenz
	Herbst / Winter 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Workshop-Projekt 2: Durchführung und Nachbereitung eines eigenen Workshops; selbständige Projektarbeit in Abstimmung mit den Dozenten; gemeinsame Reflexion und Präsentation der Ergebnisse 	ca. 8 Wochen 1 Tag Präsenz

Zugangsvoraussetzungen: Einschlägige, mindestens einjährige Berufserfahrung (Nachweis erforderlich, z.B. Zeugnis oder Bestätigung) **oder** ein Hochschulstudium - FRAGEN SIE GERNE BEI UNS NACH!

Abschluss: Zertifikat "Zertifizierte/r Lean Workshop-Leader" des Fachbereichs BW der Hochschule Kaiserslautern und zusätzlich ein Lehrgangszeugnis