

Lean Workshops: agil verbessern,  
Prinzipien verstehen, Wandel starten



Zertifikatslehrgang

## Lehrgangskonzeption

**Prof. Dr.-Ing. Christian Thurnes**



- Lehrgebiete: Produktion, Logistik, Innovationsmanagement
- Gründer und Leiter des Kompetenzzentrums OPINNOMETH
- Trainer, Fachautor und Übersetzer
- langjährige Praxiserfahrung in Lean-Management in verschiedenen Feldern (Production, Product Development, Administration...); Leitung und Coaching vieler Lean Workshops

**Workshop-Leader Michael Renoth**



- Ausbilder und Coach für Lean Workshop-Leader
- Lean Senior Consultant, Unternehmensberatung
- langjährige Erfahrung als Lean Management Betreuer in verschiedensten Branchen (z.B. Automobilzulieferer, Medizingeräte, Stahl, Technologie, ...)
- Senior-Workshop-Leader (mehr als 45 Shopfloor-, 17 Admin-, 7 3P-Workshops)
- ausgebildet und gecoacht von japanischen Sensei der Shingijutsu Global Consulting Group

## Dozenten und Betreuer

Präsenzveranstaltungen und die Betreuung der Projektarbeiten werden von Prof. Thurnes, Michael Renoth und/oder weiteren Dozent/inn/en durchgeführt.

**OPINNOMETH**  
Kompetenzzentrum für Operational  
Excellence- und Innovationsmethodik



Hochschule  
Kaiserslautern  
University of  
Applied Sciences

- Qualifizierung, Kooperation und Transfer Industrie - Hochschule
- Methodik-Training und -Weiterentwicklung
- Methoden der Operational Excellence (insb. LEAN, Six Sigma, Agil)
- Methoden des Innovationsmanagements (insb. TRIZ, DFSS)



Institut für Innovation in  
Bildungs- und Unternehmensprozessen

- Lernen & Wissen
- Personalentwicklung
- Wissensmanagement
- Prozessinnovation
- IT & Logistik
- MBA Fernstudiengänge
- Zertifikatslehrgänge
- Weiterbildungsmaßnahmen

ed-media e.V.  
Amerikastraße 1  
66482 Zweibrücken

Tel: +49(0) 631/3724-5511  
Mail: [info@ed-media.org](mailto:info@ed-media.org)



Zertifizierte/r

**Lean Workshop-Leader**

Vertiefung Lean Production



Hochschule  
Kaiserslautern  
University of  
Applied Sciences

**OPINNOMETH**  
Kompetenzzentrum für Operational  
Excellence- und Innovationsmethodik



# step by step zum Erfolg



## Lean Workshop-Leader

Lean Workshops sind ein wesentliches Element, um

- Lean-Prinzipien breit im Unternehmen bekannt und erlebbar zu machen,
- punktuell in kurzer Zeit drastische Verbesserungen umzusetzen,
- Veränderungsfähigkeit durch schlagkräftiges Handeln zu demonstrieren (Operational Excellence) und
- Verständnis und Verhalten für eine systematische Lean-Orientierung bei Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aller Ebenen aufzubauen.

Als Lean Workshop-Leader kennen Sie Ablauf und Werkzeuge typischer Lean Workshops – und Sie sind in der Lage, diese zielgerichtet einzusetzen, Workshops zu planen, zu leiten und zu organisieren. Sie üben die Nutzung der Werkzeuge im Lehrgang anhand vieler Beispiele und Simulationen – LERNEN DURCH MACHEN ist nicht nur später im Workshop, sondern eben auch bereits im Zertifikatslehrgang die Maxime! Wichtiger Bestandteil des Lehrgangs ist neben der Präsenz auch das selbständige Arbeiten an einem eigenen Workshop-Projekt mit Feedback.

**Dauer:** 7,5 Präsenztage und Projektarbeitsphase

**Ort:** Hochschule Kaiserslautern, Standort Zweibrücken

**Kosten:** 2.490,00 €

**Anmeldung unter:**

[www.ed-media.org/weiterbildung/lean](http://www.ed-media.org/weiterbildung/lean)

E-Mail: [info@ed-media.org](mailto:info@ed-media.org)

Tel: +49(0) 631/3724-5511

	Termin	Inhalte (Auszug)	Dauer
<b>Phase 1</b>	22. - 26. August 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung und Grundzüge von Lean Management/Lean Production</li> <li>• Lean Workshops – Lean Events: Bedeutung und Arten</li> <li>• Rolle und Aufgaben des Workshop-Leaders</li> <li>• Abläufe und Hilfsmittel in den Workshop-Phasen: Ausgangssituation erstellen, Ziele festlegen, Daten sammeln, Team formen, ...</li> <li>• Workshop starten, Teilnehmende einbinden und aktivieren</li> <li>• IST-Situation bestimmen: Analysen, Verschwendungssuche, Process-mapping, Zykluszeitbestimmung, ...</li> <li>• SOLL-Situation bestimmen und umsetzen: Verschwendung beseitigen, Zeiten reduzieren, Flüsse optimieren, Standards einführen, Cardboard-engineering, schnelle Umsetzung, ...</li> <li>• Workshop abschließen, Nachhaltigkeit fördern und langfristige Erfolge sichern</li> <li>• Führung und Coaching im Workshop</li> <li>• Besprechung möglicher Workshop-Projekte</li> </ul>	5 Tage Präsenz, 8-17 Uhr
	23. September 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wiederholung der Inhalte, Bearbeitung von Fragen und Prüfung</li> <li>• Einblicke in weitere Workshop-Arten (z. B. Lean Product Development)</li> <li>• Reflexion der gesammelten Praxis-Erfahrungen</li> <li>• Vorüberlegungen zu eigenen Workshop-Projekten</li> </ul>	1 Tag Präsenz, 8-17 Uhr
<b>Phase 2</b>	Herbst / Winter 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Workshop-Projekt 1: Planung und Vorbereitung eines eigenen Workshops; selbständige Projektarbeit in Abstimmung mit den Dozenten; gemeinsame Reflexion und Präsentation der Ergebnisse</li> </ul>	ca. 4 Wochen 0,5 Tage Präsenz
	Herbst / Winter 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Workshop-Projekt 2: Durchführung und Nachbereitung eines eigenen Workshops; selbständige Projektarbeit in Abstimmung mit den Dozenten; gemeinsame Reflexion und Präsentation der Ergebnisse</li> </ul>	ca. 8 Wochen 1 Tag Präsenz

**Zugangsvoraussetzungen:** Einschlägige, mindestens einjährige Berufserfahrung (Nachweis erforderlich, z.B. Zeugnis oder Bestätigung) **oder** ein Hochschulstudium - FRAGEN SIE GERNE BEI UNS NACH!

**Abschluss:** Zertifikat "Zertifizierte/r Lean Workshop-Leader" des Fachbereichs BW der Hochschule Kaiserslautern und zusätzlich ein Lehrgangszeugnis